

ACTANO Consulting

Prozessverbesserung nach CMMI®/SPiCE: Best Practice als Standard

Suchen Sie ein Verfahren, die Qualität der Prozesse in Ihrem Unternehmen zu bewerten und zu dokumentieren?

Benötigen Sie ein Assessment, um Ihren Prozessreifeegrad nachzuweisen?

ACTANO, Ihr Partner im Management des Produktentstehungsprozesses, unterstützt Sie dabei kompetent – standardgemäß nach CMMI / SPiCE.

Was bietet Ihnen ACTANO zum Thema CMMI / SPiCE?

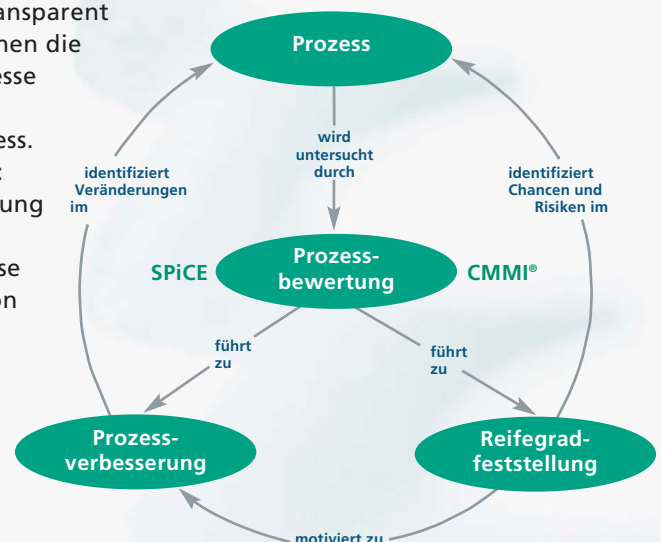
- Nach SPiCE zertifizierte Mitarbeiter und Assessoren
- Langjährige Erfahrung in den Entwicklungsprozessen Automotive & Informationstechnologie
- Umfassendes Know-how in der praktischen Umsetzung von Lösungen
- Synergie aus Prozess- und Projekt-Kompetenz
- Stabile E/E-Entwicklungsprozesse
- Einheitliche, vergleichbare Bewertung der Prozessqualität
- Hohe Planungssicherheit
- Transparente, unternehmenseinheitliche Prozesslandschaft
- Dauerhafte Basis für eine kontinuierliche Prozessverbesserung

Von A wie Analyse bis Z wie Zertifizierung

Ob für ein unternehmensinternes Self-Assessment oder für ein externes Auswahlverfahren – wir machen Sie fit für Ihre „Reifeprüfung“! Unsere zertifizierten Mitarbeiter verfügen über eine langjährige Erfahrung mit den Prozessabläufen im Produktentstehungsprozess und bieten Ihnen Analyse, Konzeption und Umsetzung aus einer Hand.

Wir analysieren Ihre Prozesse und bewerten die Ergebnisse nach den Kriterien von CMMI und SPiCE (ISO 15504-5 oder Automotive SPiCE®). Zur Erreichung eines angestrebten Reifeegrads erstellen wir das passende Konzept und definieren oder optimieren die entsprechenden Workflows. In der Umsetzungsphase integrieren wir diese Prozesse harmonisch in Ihre bestehenden Abläufe.

Das bedeutet für Sie: Stabile Prozesse und hohe Planungsqualität – messbar, transparent und nachvollziehbar. Und: Sie erreichen die nachhaltige Optimierung Ihrer Prozesse und der Organisation in einem kontinuierlichen Verbesserungsprozess. Wir unterstützen Sie bedarfsgerecht: Projektmanagement, Qualitätssicherung oder Prozessmanagement – für alle begleitenden und operativen Prozesse stehen Ihnen kompetente Berater von ACTANO zur Seite.



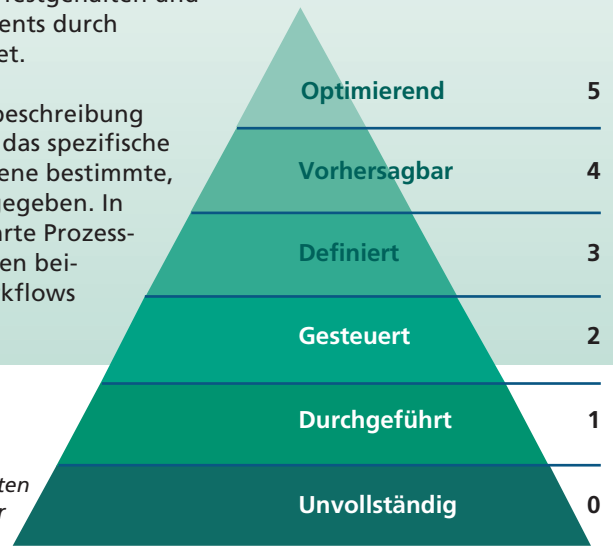
Die Prozesskompetenz von ACTANO entspricht den Anforderungen der Standards CMMI und SPiCE. Dabei betrachten wir jeden Prozessablauf integriert in das unternehmerische Gesamtgeschehen.



Qualität ist machbar

CMMI (Capability Maturity Model Integration) und SPiCE (Software Process Improvement and Capability Determination) entstanden aus dem Gedanken, Erfahrungswerte aus erfolgreichen Unternehmen zu einem allgemeinen Standard zu machen. In einem Stufenmodell wurden die Kriterien festgelegt, mit deren Hilfe die Qualität von Prozessen im Unternehmen – und damit die Qualität des Unternehmens selbst bewertet werden. Dabei wird auf einer definierten Skala der jeweils erreichte Reifegrad festgehalten und dokumentiert, bzw. in Assessments durch autorisierte Assessoren bewertet.

Im Gegensatz zu einer Prozessbeschreibung werden bei CMMI / SPiCE nicht das spezifische Vorgehen, sondern für jede Ebene bestimmte, zu erreichende Ergebnisse vorgegeben. In der Praxis bedeutet das: Bewährte Prozessabläufe im Unternehmen werden beibehalten, zu verbessernde Workflows neu aufgesetzt und installiert.



Sechs Reifegrad-Stufen bewerten die Leistungsfähigkeit der Unternehmensprozesse

Beispielprojekte

- Durchführung von Automotive SPiCE Assessments und Unterstützung im darauf aufbauenden Prozessverbesserungsprojekt bei einem Automobilzulieferer mit Zielrichtung Level 2
- Prozessanalyse, -design und -implementierung bei OEM und Zulieferer
- Konzeption und Modellierung von Fachprozessen zur Prozessoptimierung von CMMI Level 2 auf 3 bei einem OEM
- Changemanagement zur Umsetzung von Prozessen nach CMMI Level 2 und 3 bei einem OEM

Ausgewählte Referenzen

- BMW AG
- DaimlerChrysler AG
- Voith Turbo GmbH & Co. KG
- ZF Lenksysteme GmbH
- ZF Friedrichshafen AG
- Marquardt GmbH



Projektbeispiel:

Verbesserung der Prozessqualität mit CMMI bei einem Automobilhersteller

Aufgabenstellung

Ein Automobilhersteller möchte die Prozesse in der Steuergeräteentwicklung gemäß den Richtlinien von CMMI Level 2 staged neu strukturieren. Mit der Durchführung des Projekts wird ACTANO beauftragt.

Lösungsweg

- Aufnahme der bestehenden Entwicklungsprozesse und Auswertung der CMMI Level 2 Assessments
- Analyse der Ergebnisse in Workshops mit den Projektleitern
- Identifikation von Handlungsfeldern und Festlegung von Maßnahmenclustern im Risikomanagement, Konfigurationsmanagement und Projektmanagement
- Implementierung einer Umsetzungsorganisation (Process Action Teams) in Zusammenarbeit mit den betroffenen Steuergeräte-Projekten
- Erstellung einer Prozesslandkarte und Definition von Schwerpunkten für den Rollout
- Integration der neu definierten Prozesse in die bestehende Prozesslandschaft
- Coaching der Projekte während des Rollouts

Ergebnis

- Zusätzliche Kapazität für die eigentliche Projektarbeit durch minimierte Abstimmungs- und Kommunikationsschleifen
- Steigerung der Ergebnisqualität durch früheres Erkennen von Risiken und rechtzeitige Gegenmaßnahmen
- Erhöhte Planungssicherheit durch Einbindung von Zulieferern und Entwicklungspartnern in die Planung
- Etablierung einer durchgängigen Infrastruktur für eine kontinuierliche und nachhaltige Prozessverbesserung

ACTANO Gruppe

Zentrale Deutschland

Internationale Zentrale

Zentrale USA



ACTANO GmbH
Paul-Heise-Straße 26-28
80336 München
Deutschland

ACTANO AG
World Trade Center
Leutschenbachstr. 95
8050 Zürich
Schweiz

ACTANO Inc.
3590 Orchard Road
West Bloomfield
Michigan, 48324
USA